

Administración Eclesiástica: Planificación, programas y proyectos

MIN 401

Profa. Ana M. Cepero

Fases de la Planificación Estratégica



Orden de formulación del plan:



1. Formulación

- ▶ La iglesia es una empresa divina, cuando formulamos planes en la iglesia o en nuestra vida, debemos buscar primeramente la voluntad de Dios. Antecede esos días de formulación del plan con vigiliass, retiros o congresos. La formulación de un plan en una iglesia es un momento sumamente importante que debe manejarse con un alto sentido de responsabilidad.
- ▶ En esta fase es bien importante analizar lo interno y externo. Uno de los ejercicios mas comunes es el análisis FODA: Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas.
- ▶ Además, es importante observar. La observación documentada, ha sido una herramienta de la etnografía por siglos. Observe su alrededor. Camine por su comunidad. Observe a la congregación durante los servicios, durante las clases y durante las actividades.
- ▶ Realice cuestionarios para conocer la composición demográfica de la congregación.
- ▶ Comprenda la realidad histórica, social y económica.

2. Implementación

- ▶ Luego de concebido el Plan Estratégico, se establecen programas, grupos de trabajo (comités), y proyectos.
- ▶ La selección de ese personal es importante, aunque bien es cierto que Dios nos capacita en el camino, hay unas destrezas que son necesarias en determinados programas o ministerios. Ejemplo: Ministerio de Alabanza.
- ▶ La evaluación y revisión continua de los planes es importante para evitar malos entendidos.

El diseño de programas (ministerios) y proyectos para la implementación de los planes:

- Un **programa o ministerio** es el medio en el cual se emplean recursos (humanos, temporales, materiales) mediante una serie de actividades para lograr unos resultados deseados. Un **programa**, en sentido amplio, hace referencia a un conjunto organizado, coherente e integrado de actividades, servicios o procesos expresados en un conjunto de proyectos relacionados y coordinados entre sí y que son de similar naturaleza. Un plan está constituido por un conjunto de programas. Un programa operacionaliza un plan mediante la realización de acciones orientadas a alcanzar metas y objetivos propuestos dentro de un periodo determinado. Un programa está constituido por el conjunto de proyectos. (Ander-Egg, 1989)

El diseño de programas (ministerios) y proyectos para la implementación de los planes:

- Un **proyecto** es el conjunto de actividades concretas, interrelacionadas y coordinadas entre sí, que se realizan con el fin de producir determinados bienes y servicios capaces de satisfacer necesidades o resolver problemas (Ander-Egg, 1989)

Características de un proyecto viable

- ▶ **Pertinente** (necesario)
- ▶ **Coherente**
- ▶ **Legal**
- ▶ **Sustentable**
- ▶ **Relevante** (importante)

Conozca la necesidad

34 Entonces el Rey dirá a los que están a su derecha: «Vengan, benditos de mi Padre, y tomen posesión del reino que ha sido preparado para ustedes desde el principio del mundo.

35 Porque tuve hambre y ustedes me dieron de comer; tuve sed y ustedes me dieron de beber. Fui forastero y ustedes me recibieron en su casa.

36 Anduve sin ropas y me vistieron. Estuve enfermo y fueron a visitarme. Estuve en la cárcel y me fueron a ver.»

37 Entonces los justos dirán: «Señor, ¿cuándo te vimos hambriento y te dimos de comer, o sediento y te dimos de beber?

38 ¿Cuándo te vimos forastero y te recibimos, o sin ropa y te vestimos?

39 ¿Cuándo te vimos enfermo o en la cárcel y fuimos a verte?

40 El Rey responderá: «En verdad les digo que, cuando lo hicieron con alguno de los más pequeños de estos mis hermanos, me lo hicieron a mí.»

Mateo 25 34 – 46

¿Qué tenemos que hacer?

Ejemplo:

► Educación profesional especializada

Ej. Comorbilidad paralela

Ciertas necesidades son más complejas de trabajar que otras.



¿Qué queremos hacer?/ Servicios

- ▶ Prevención
- ▶ Curar/Sanar/Erradicar
- ▶ Mantenimiento



¿Quienes lo vamos a hacer?



► Equipo de trabajo:

Coordinadores
Voluntarios

Colaboradores/alianzas

Auspiciadores

Recursos profesionales

¿Cuándo lo vamos a hacer?

► Plan de Trabajo...



¿Cómo lo vamos a hacer?

- ▶ Clases
- ▶ Terapias
- ▶ Eventos (Conferencias, Campañas)
- ▶ Publicidad
- ▶ Alianzas
- ▶ Donativos

¿Qué necesitamos?

- ▶ Presupuesto...
- ▶ Recursos humanos y materiales necesarios

Ejemplos:

Consejero
Alimentos
Sillas
Mesas
Salón/Local

Determine el beneficiario

- ▶ Servicios de la iglesia
- ▶ Infantes
- ▶ Niños y niñas
- ▶ Jóvenes
- ▶ Adultos
- ▶ Ancianos
- ▶ Por región
- ▶ Por condición de salud
- ▶ Por composición familiar
- ▶ Ambiente
- ▶ Por escolaridad
- ▶ Por nivel de ingreso

Determine el área de servicio

- ▶ Salud
- ▶ Educación
- ▶ Prevención/ orientación/ consejería
- ▶ Desarrollo rural
- ▶ Autogestión
- ▶ Seguridad
- ▶ Comunicaciones
- ▶ Evangelismo y misiones
- ▶ Arte y cultura
- ▶ Filantropía

Ejemplo de plan de trabajo (metas, objetivos y actividades):

Meta:

Los valores deben ser guía, inspiración e identificación en la cultura organizacional.

Objetivos:

Que a través de actividades mensuales la iglesia puedan, entender y promover los valores.

Actividades:

El domingo, 26 de junio, de 2017, presentaremos un video de una familia en Nicaragua para fomentar el valor de las Misiones.



3. Evaluación

- ▶ Esta fase es importante para evaluar los resultados y realizar los cambios necesarios para mejorar. Todo ejercicio de evaluación debe ser para mejorar y bendecir.
- ▶ En esta fase no solo se evalúa la ejecución de los planes (los resultados obtenidos) sino también la eficiencia en el uso de los recursos financieros y la evaluación de desempeño de las personas a cargo, hayan sido voluntarias o no.

Sobre esta fase hablaremos mas adelante en detalle.