

!
##"\$###%###&###'###(###)###*###+###,###-###.###/###0###1###2###3###4###5###
6###7###8###9###:###;###<###=###>###?
###@###A###B###C###D###E###F###G###H###I###J###K###L###M###N###O###P###Q###R###S###
T###U###V###W###X###Y###Z###[###\
###]###^###_###`###a###b###c###d###e###f###g###h###i###j###pyyypyyypyyyyyyyyyyyyyyy
yyR#o#o#t#
#E#n#t#r#y#####yyyyyy###
#####λ#####F#####RÙúçì@õ#ãã. -
ªõ#####@#####W#o#r#k#b#o#o#k#####
#####ÿÿÿ#####Í#####X#C#B#####
#####ÿÿÿ#####ÿÿÿ#####
#####i#####S#u#m#m#a#r#y#I#n#f#o#r#m#a#t#i#o#n#####
###(###ÿÿÿ#####ÿÿÿ#####ø#####þÿÿ#####
#####þÿÿ#####
###þÿÿ

###pyyy
yy
yy
yy
yy
t#r#e#n#d#####w#0#w#0#w#0#w#0#####p#w#0#w#0#w#0#w#0#####p#w#0#w#0#w#0#w#0#y#####
#####p#y#####a#
o`o`h#<#+'³Ù0###È#####H#####P#####d#####x#####o###

###`#####`#####λ#####ä#####

###jschoonover####

###Ron Ireland#####Microsoft Macintosh Excel###@####i°#-©õ#@#####¼A" "Å#@####
.-ªõ#####þÿ#####õíõ.##□□##+,ù@0###ø###
#####P#####X#####h#####p#####x#####□#####□#####□###

###Ó### #####f2Í#Ù#####á###°#Á#####â###\#p####Ron Ireland
B###°#a#####à###=##### #°###

##ThisWorkbook#####_#####=<#p/

8#####["@#####"#####·#####Ú#####1###È###ÿ#####Ñ##A#r#i#a#l#1###È##

#ÿ#####Ñ##A#r#i#a#l#1###È###ÿ#####Ñ##A#r#i#a#l#1###È###ÿ#####Ñ##A#r#i#a#l#

1###È###ÿ%#####Ñ##A#r#i#a#l#1###È###

######Ñ##A#r#i#a#l#1###È###\$######Ñ##A#r#i#a#l#1###È###ÿ#####Ñ##A#r#i#a#l#1#
##`###Q######Ñ##T#a#h#o#m#a#1###
`###Q#%#####Ñ##T#a#h#o#m#a#1###Û#####Ñ##C#a#l#i#b#r#i#1###h###8#%#####Ñ##C
#a#m#b#r#i#a#l###È###ÿ#####Ñ##V#e#r#d#a#n#a#1###ð###ÿ%#####Ñ##A#r#i#a#l#1###È#
#####Ñ##A#r#i#a#l#1###
`#####Ñ##A#r#i#a#l#1###Û#####Ñ##A#r#i#a#l#1###È#####Ñ##A#r#i#a
#l#1###ÿ#####Ñ##V#e#r#d#a#n#a#1###È###ÿ%#####Ñ##S#W#I#S#S#1###È###ÿ#####
#Ñ##A#r#i#a#l#1###Û#####Ñ##C#a#l#i#b#r#i#1###Û###

######Ñ##C#a#l#i#b#r#i#1###Û#####Ñ##C#a#l#i#b#r#i#1###Û###4#%#####Ñ##C#a#
l#i#b#r#i#1###Û###

#%#####Ñ##C#a#l#i#b#r#i#1###Û#####Ñ##C#a#l#i#b#r#i#1###Û#####Ñ##C#a#
l#i#b#r#i#1###,###8#%#####Ñ##C#a#l#i#b#r#i#1###8#%#####Ñ##C#a#l#i#b#r#i#1###Û
###8#%#####Ñ##C#a#l#i#b#r#i#1###Û###>#####Ñ##C#a#l#i#b#r#i#1###Û###4#%#####Ñ##
C#a#l#i#b#r#i#1###Û###<#####Ñ##C#a#l#i#b#r#i#1###Û###?
#%#####Ñ##C#a#l#i#b#r#i#1###h###8#%#####Ñ##C#a#m#b#r#i#a#l###Û#####Ñ##C#a#
l#i#b#r#i#1###Û###

######Ñ##C#a#l#i#b#r#i#1###È#####Ñ##A#r#i#a#l#####"\$"#,##0_);\
("\$"#,##0_)\##!#####"\$"#,##0_);[Red]("\$"#,##0_)\##"#####"\$"#,##0.00_);\
("\$"#,##0.00_)\##"###"###"\$"#,##0.00_);[Red]("\$"#,##0.00_)\##7#*#2##_("\$"*
#,##0_);_("\$"* \(\#,##0_);_("\$"* "-");_(@_###.#)###_(* #,##0_);_(* \(\#,##0_);_(*
"-");_(@_###?#,#:##_("\$"* #,##0.00_);_("\$"* \(\#,##0.00_);_("\$"* "-"?
);(@_###6#+#1##_(* #,##0.00_);_(* \(\#,##0.00_);_(* "-"?_);_(@_###
######0.0%###<#¥#7##_("\$"* #,##0.0_);_("\$"* \(\#,##0.0_);_("\$"* "-"?
);(@_###\#####0.00_);[Red](\(0.00_)\#####0.00_);(\(0.00_)\#####`# #0_);\
(0_)\##\$#@#####[\$-409]dddd\, \ mmmm\ dd\, \ yyy#####^#####0.0_);\
(0.0_)\#####<#####"\$"#,##0.00#####-#####"Yes";"Yes";"No"#####-
#####"True";"True";"False"#####@#####"On";"On";"Off"###]#_#,##[#\$#- -#2#]#\#
###,#####0.##0#0_#);#[#R#e#d#]#\#(#[#\$#- -#2#]#\# ###,#####0.##0#0\#)###
#°#####"\$"#,##0à#####ðÿ #####À à#####ðÿ ##ð#####À à#####ðÿ
##ð#####À à#####ðÿ ##ð#####À à#####ðÿ ##ð#####À à#####ðÿ ##
`##### à#####ðÿ ##`#####^ à#####ðÿ ##`#####@ à#####ðÿ ##`#####
à#####ðÿ ##`#####~ à#####ðÿ ##`#####~ à#####ðÿ ##`#####
##`#####
`#####³ à#####ðÿ ##`#####
à#####ðÿ ##`#####± à#####ðÿ ##`#####´ à#####ðÿ
##`#####% à#####ðÿ ##`#####¹ à#####ðÿ ##
`#####
à#####ðÿ ##`#####± à#####ðÿ ##`#####µ à#####ðÿ ##`#####
##ð#####À à#####,ðÿ ##ð#####À à#####*ðÿ ##ð#####À à#####,ðÿ
##ð#####À à#####ðÿ ##ð#####À à#####ðÿ###ð#####À à#####ðÿ ##
`#####^ à#####ðÿ ##ð#P#####À à#####ðÿ ##ð#P#####À à#####ðÿ ##ð# #####À
à#####ðÿ ##ð#####À à#####ðÿ###ð#####À à### ##ðÿ ##ð#####
##ð#`#####À à###"###ðÿ ##`#####< à#####ðÿ #####À à#####ðÿ #####À
à#####ðÿ #####À à#####ðÿ ##ð#####
#ðÿ ##ð#####À à##### #ðÿ ##ð#####À à##### #ðÿ ##ð#####À à###\$###ðÿ
##ð#####À à###%###ðÿ ##ð#a##>###À à###&###ðÿ ##ð#####À à#####
##(#####À à###

###1# #####À à#####ñ# ##@##ç#ç#### à#####ñ#"##P##ç#ç####
à#####ñ#*##P##ç#ç#### à#####ñ#"##T##ç#ç### à#####ñ#"##P##ç#ç### à#####
#####À à#####1### #i##### à#####1#####ü##### à#####1### #ü##@ @
à##### #ü##### à#####1### #ü##### à#####1### #i#####
à#####1### #ü##### à#####1### #ü##@ @ ##À à#####1###&##ü#####
à#####1#####ü ## @#### à#####1#####ü `# # ### à#####1###"##ü##@#####
à#####1###&##ü ## ##### à#####1#####!##ü!#@ ##### à#####1### #i##@##### à#####1###
#i ## ##### à##### #ü!#@ ##### à#####1### #ü##@#####
à#####1#####ü##@##### à##### #ü ## ##### à#####1#####ü!#@ #####
à#####1#####ü##@##### à##### #ü!#@ ##### à#####1### #ü ## #####
à#####1#####ü##@##### à#####1###"##ü ## ##### à##### #ü##@##### à#####
##h##### à##### #H##### à##### #h#####
à#####1#####Ü##### à#####1### #i##### à#####1### #i##### à#####1###
#i##### à#####ñ#*##T##ç#ç###À à#####ñ#*##P##ç#ç###À à#####
#ñ#*##T##ç#ç###" à#####
#ñ#"##T##ç#ç### à#####ñ# #####À à#####ñ# ##@##### à##### #ü###
#####À à##### #ü##@ #####À à#####1#####ü##@##### à#####1#####ü##@##
à#####!##ü### #####À à#####!##ü##@ #####À à#####!##ü##@#####À
à#####1#####ü##### à##### #ü##@#####À à##### #ü#####À à#####
#ü ## #####À à##### #ü# @## ##À à##### #ü# ## ##À à##### #ü #
##À à##### #ü### # ##À à##### #ü##@ # ##À à##### #ü### @ ##À
à##### #ü#####À à##### #ü### @###À à##### #ü##@ @###À à#####
#ü### # ##À à#####1#####ü##@##À à#####1#####ü####@ ##À
à#####1#####ü### @ ##À à#####1### #ü##@##### à#####1### #ü#####
à#####*##x##@#@###3 à##### # ##@###À à##### # ## @###À à#####
##@ @ ##À à#####À à##### # ## ##À à##### # ##@ @
##À à##### # ## ##À à##### # ## # ##À à#####1#####ü##@#####
à#####1#####ü####@##### à#####1#####ü#`@ @#### à#####1#####ü#`@ @####
à#####1#####ü### @ ### à#####1#####ü### ##### à#####!##ü##@##À à#####!
#ü###@ ##À à#####1###
#ü###@###À à#####1###
#ü#####À à##### #ü ## ##### à#####
#ü##@ # ##À à#####
#ü#####À à#####1### #i ## ##### à#####1###
#ü##### |###|#####`#aãõ}#-#}#####
#####0#0#_#)#####}#-#}#####0#0#_#)#####}#-
#}#####0#0#_#)#####}#-#}#####
#####0#0#_#)#####}#A#}#####
#####0#0#_#)#####ef####[\$#-#-#}#A#}#####
#####0#0#_#)#####ef ###[\$#-#-#}#-#}#####
#####0#0#_#)#####}#A#}#####
#####0#0#_#)#####ÏL####[\$#-#-#}#-#}#####
#####0#0#_#)#####}#-#}#####
#####0#0#_#)#####}#A#}#####
#####0#0#_#)#####ÏL####[\$#-#-#}#-#}#####
#####0#0#_#)#####}#-#}#####
#####0#0#_#)#####}#A#}#####
#####0#0#_#)#####23####[\$#-#-#}#-#}#####
#####0#0#_#)#####}#-#}#####
#####0#0#_#)#####}#A#}#####
#####0#0#_#)#####23####[\$#-#-#}#-#}#####!#####
#####0#0#_#)#####}#-#}#####"######0#0#_#)#####}#-
#}#####0#0#_#)#####}#-#}#####\$#####
#####0#0#_#)#####}#-#}#####%#####
#####0#0#_#)#####}#A#}#####&#####
#####0#0#_#)#####[\$#-#-#}#A#}#####'#####
#####0#0#_#)##### # ##[\$#-#-#}#-#-#}#####
#}#####(#####ÿÇÏÿ_#)#####}#}#####)#####
#####ü)ÿ#ÿÇÏÿ_#)#####□□ÿ[\$#-#-#}#-#-#}#####□□ÿ####0#.# #####□□ÿ

#####000ÿ#####}#0#}#####*#####ÿÇÎÿ_#)#####¥¥
¥ÿ[#\$#- -#####??ÿ####0#.#####??ÿ #####??ÿ#####
#####??ÿ#####}#-#}#####0#####
#####000ÿ#ÿÇÎÿ_#)#####}#A#}#####2#####
#####a#ÿ#ÿÇÎÿ_#)#####ÆiÎÿ[#\$#- -#}###}#####3#####}#-
#}#####4#####ÿ?
####_#)#####}###}#####5#####}###}#####6#####}#0#}#####
#####8#####??vÿ?####_#)#####ÿÏ0ÿ[#\$#- -
#####000ÿ####0#.#####000ÿ #####000ÿ#####
#####000ÿ#####}#A#}#####9#####ú}ÿ?
####_#)#####ÿ0#ÿ[#\$#- -#}#A#}#####:#####0e#ÿ?
####_#)#####ÿë0ÿ[#\$#- -#}#x#}#####>#####ÿÿÿÿ?
####_#)#####^{2 2 2}ÿ#ÿë0ÿ[#\$#####^{2 2 2}ÿ#000ÿ### #####^{2 2 2}ÿ#000ÿ
#####^{2 2 2}ÿ#000ÿ###}#}#####?#####??ÿ?####_#)#####??
ÿ[#\$#####??ÿ### #### #???ÿ

#####??ÿ#####}###}#####C#####}#-#}#####D#####
#####?####_#)#####}#-#}#####E#####ÿ##ÿ?
####_#)#####}#}#}#####H#####??ÿ?####_#)#####??
ÿ[#\$#####??ÿ### #### #???ÿ

#####??ÿ#####}#}#}#####I#####??ÿ?####_#)#####??
ÿ[#\$#####??ÿ### #### #???ÿ

#####??ÿ#####}#}#}#####J#####??ÿ?####_#)#####??
ÿ[#\$#####??ÿ### #### #???ÿ

#####??ÿ#####}#}#}#####K#####??ÿ?####_#)#####??
ÿ[#\$#####??ÿ### #### #???ÿ

#####??ÿ#####}#}#}#####L#####??ÿ?####_#)#####??
ÿ[#\$#####??ÿ### #### #???ÿ

#####??ÿ#####}#}#}#####p#####??ÿ?####_#)#####??
ÿ[#\$#####??ÿ### #### #???ÿ

#####??ÿ#####}#}#}#####q#####??ÿ?####_#)#####??
ÿ[#\$#####??ÿ### #### #???ÿ

#####??ÿ#####}#0#}#####r#####??ÿ?
####_#)#####ÿÿ#ÿ[#\$#####??ÿ### #####??ÿ
#???ÿ#####
#####??ÿ#####}#}#}#####s#####??ÿ?####_#)#####??
ÿ[#\$#####??ÿ### #### #???ÿ

#####??ÿ#####}#(#{)#####|#####ÀÀÿ?
####_#)#{)#####S#####ÀÀÿ?####_#)0#####20% -
Accent10#A#0#####ÿ#2#0#%# #-# #A#c#c#e#n#t#1#####

#####ÿ%####□#####20% - Accent2□#A#□#####"ÿ#2#0#%# #-#
#A#c#c#e#n#t#2#####

#####ÿ%####□#####20% - Accent3□#A#□#####&ÿ#2#0#%# #-#
#A#c#c#e#n#t#3#####

#####y#####20% - Accent4#A#####*y#2#0#%# #-#
#A#c#c#e#n#t#4#####

#####ÿ%####□#####20% - Accent5□#M#□#####.ÿ#2#0#%# #-#
#A#c#c#e#n#t#5#####

###eFÚiôý##

#####ÿ%####□#####20% - Accent6□#M#□#####2ÿ#2#0#%# #-#
#A#c#c#e#n#t#6#####

efýèÿ##

#####ÿ%####□#####40% - Accent1□#A#□#####ÿ#4#0#%# #-#
#A#c#c#e#n#t#1#####

#####ÿ%####□#####40% - Accent2□#M#□#####ÿ#4#0#%# #-#
#A#c#c#e#n#t#2#####

###İLæ, ·ÿ##

#####ÿ%####□#####40% - Accent3□#A#□#####'ÿ#4#0#%# #-#
#A#c#c#e#n#t#3#####

#####ÿ%####□#####40% - Accent4□#A#□#####+ÿ#4#0#%# #-#
#A#c#c#e#n#t#4#####

#####ÿ%####□#####40% - Accent5□#M#□#####/ÿ#4#0#%# #-#
#A#c#c#e#n#t#5#####

###İL·pèy##

#####ÿ%####□#####40% - Accent6□#A#□#####3ÿ#4#0#%# #-#
#A#c#c#e#n#t#6#####

#####ÿ%####□#####60% - Accent1□#A#□##### ÿ#6#0#%# #-#
#A#c#c#e#n#t#1#####

#####ÿÿÿÿ%#####60% - Accent2#M######\$ÿ#6#0#%# #-#
#A#c#c#e#n#t#2#####

###23Ú□□ÿ##

#####ÿÿÿÿ%#####60% - Accent3#A######(ÿ#6#0#%# #-#
#A#c#c#e#n#t#3#####

#####ÿÿÿÿ%#####60% - Accent4#A######ÿ#6#0#%# #-#
#A#c#c#e#n#t#4#####

#####ÿÿÿÿ%#####□### ###60% - Accent5□#M#□#####0ÿ#6#0#%# #-#
#A#c#c#e#n#t#5#####

###23□ÍÛ##

#####ÿÿÿÿ%#####!###60% - Accent6#A######4ÿ#6#0#%# #-#
#A#c#c#e#n#t#6#####

#####ÿÿÿÿ%#####□#

#"####Accent1□#5#□#####ÿ##A#c#c#e#n#t#1#####

#####ÿÿÿÿ%#####□#

#####Accent2□#5#□#####!y##A#c#c#e#n#t#2#####

#####ÿÿÿÿ%#####□#

#\$###Accent3□#5#□#####%ÿ##A#c#c#e#n#t#3#####

#####ÿÿÿÿ%#####□#

#%###Accent4#5######)ÿ##A#c#c#e#n#t#4#####

#####ÿÿÿÿ%#####□#

#&####Accent5□#A#□#####-ÿ##A#c#c#e#n#t#5#####

#####K-Æÿ##

#####ÿÿÿÿ%#####□#

#'####Accent6□#A#□#####1y##A#c#c#e#n#t#6#####

##-oFy##

#####ÿÿÿÿ%#####□###(####Bad□#-#□#####ÿ##B#a#d#####

##ÿ##ÿÇîÿ
%####□###)####Calculation□#u#□#####ÿ##C#a#l#c#u#l#a#t#i#o#n#####

##ÿ##ú}#ÿ%#####ÿ##□□□ÿ#####ÿ##□□□ÿ#####ÿ##□□□ÿ## ####ÿ##□□□ÿ##□###*#
##Check Cell□#□#□#####ÿ
#C#h#e#c#k# #C#e#l#l#####

##y##~~xy~~y##

#####ÿÿÿÿ%#####ÿ##??ÿ#####ÿ##??ÿ#####ÿ##??ÿ## #####ÿ##??ÿ##+##ÿ##
######ÿ##C#o#m#m#a#####,##ÿ##(#####ÿ #C#o#m#m#a#
#[#0#]#####-
#ÿ##&######ÿ##C#u#r#r#e#n#c#y#####.##ÿ##.#####ÿ

#C#u#r#r#e#n#c#y# #[#0#]#####/#
##Currency 2#*######ÿÿ
#C#u#r#r#e#n#c#y# #2#####0###Explanatory
Text#G######5ÿ##E#x#p#l#a#n#a#t#o#r#y# #T#e#x#t#####

##ÿ##□□ÿ%####□###1□ ÿ□#:#□##### ÿ##F#o#l#l#o#w#e#d#
#H#y#p#e#r#l#i#n#k#####□# #2####Good□#;#□#####ÿ##G#o#o#d#####

##y##Eiŷ##

##ÿ###a#ÿ%####□###3# ##Heading 1□#(#######ÿ #H#e#a#d#i#n#g#
#1#####□###4# ##Heading 2□#;#□#####ÿ #H#e#a#d#i#n#g# #2#####
%#####ÿ?§¿pÿ##□###5# ##Heading 3□#(#######ÿ #H#e#a#d#i#n#g#
#3#####□###6# ##Heading 4□#(#######ÿ #H#e#a#d#i#n#g#
#4#####□###7□#ÿ□#(#######ÿ #H#y#p#e#r#l#i#n#k#####□#
#8####Input□#u#□#####ÿ##I#n#p#u#t#####

##ÿ##ÿÏÿ##

##ÿ##??\vÿ%#####ÿ##□□□ÿ#####ÿ##□□□ÿ#####ÿ##□□□ÿ##
#####ÿ##□□□ÿ##□###9####Linked Cell□#K#□#####ÿ##L#i#n#k#e#d#
#C#e#l#l#####

##ÿ##ú}#ÿ%#####ÿ##ÿ□#ÿ##□#

#####Neutral#A#####y#Neutral#####

##ÿ##ÿë□ÿ##

##ÿ##e#ÿ%#####"#####ÿ##N#o#r#m#a#l#####;####Normal 2#
#<####Normal 3##=####Normal 4#&######ÿÿ##N#o#r#m#a#l# #4#####
#>####Note#b#####
ÿ##N#o#t#e#####

##ÿ##??ÿ%#####ÿ##??ÿ#####ÿ##??ÿ#####ÿ##??ÿ## ####ÿ##??
ÿ##_###@_#ÿ_#\$_#####ÿ##P#e#r#c#e#n#t#####_###A# ##Percent 2_###B#
 ##Percent 3_#(#_#####ÿÿ #P#e#r#c#e#n#t# #3#####_#
#C####Title_# #_#####ÿ##T#i#t#l#e#####_#
#D####Total_#1#_#####ÿ##T#o#t#a#l#####

#####y#####E#

##Warning Text□#?#□#####ÿ

#W#a#r#n#i#n#g# #T#e#x#t#####

#####-###ü##.###-#####First time fill rate###Totals###First Time Fill
Rate###DATE ### OF R0'S###R0's Filled 1st Time###R0's Filled Same Day###R0's
Not Filled Same Day###Actual 1st Time Fill Rate %
##Dealership

##Student Name

##Academy Week###Current Situation###Overall Objective:###Proposed
Timeline###Action Plan

##Requirements###1.###2.###3.###4.###5.###Projected Date of Completion:###Sponsor
Signature: 3##Evaluation of Results: Include measured results. ###(±
Metrics)d##PLEASE BE ADVISED THIS ASSIGNMENT BY IT'S SELF IS WORTH 100 POINTS.TAKE
YOUR TIME AND GET IT CORRECT### Class & Student Number###Departmental
Action Plan###NADA Motors###Peterbilt of Sioux City###Ronald Ireland###Week 2 -
Fixed Ops - Parts###A042-26Y##Excess inventory. As of the end of October 2019,
based on year-to-date averages, and measuring inventory based on 6 gross turns per
year we are heavy by \$1,178,063. We are also high on obsolete inventory, sitting
at 8%.+##This will take the full 2020 calendar year.5##Accountability: Monitoring
progress:
Who: Ron Ireland, Rick Burkhart, Kevin Likes, Donna Ross
What: NADA Composite gross turns, internal DMS reports for obsolete inventory, and
NADA frozen capital numbers
By When: Monthly, with quarterly bench marks
How: Monthly e-mail/phone call; Quarterly in person meetingE#####Describe
checkpoints that have been established to measure progress:
Monthly / Quarterly / End of Year

Date(s) for review: M - February 2020, M - March 2020, Q - April 2020, M - May
2020, M - June 2020, Q - July, M - August 2020, M - September 2020, Q - October
2020, M - November 2020, M - December, EOY - January 2021#'######'######'#S###
`#'#.###Â#'#Æ###Ñ#'#Ô###Û#'#ß###ì#'#ï#####'#####'#####%#'#(###3#'#8###

##January 2021.##Impact Areas: The main impact area will be in expenses. Starting excess inventory = \$1,178,063; Starting Obsolete inventory = 8%, \$253,966; Reducing these numbers will save the company \$52,010 per year in floor plan interest expense. The metrics being used to identify this area to improve were, ATD Guides - 6 Gross Turns, <5% obsolete inventory
###Describe necessary actions to reach desired result: Here is how this will be done. We will work with our Paccar MDI Analyst to identify parameters that can be changed in order to reduce product depth. This will be a fine line to walk as there are availability goals that Paccar places on us that carry either rewards for hitting or penalties for falling below. We will be going into this reduction with the intention of not reducing our product breadth. Volume purchases will be reduced, and when they are made, product will be pushed out to all stores in the company instead of warehousing a majority of the product in Sioux City. While standard inventory is being reduced, obsolete inventory will be focused on in order to reduce the over twelve month inventory from 8% to less than 4%.£###The objective will be to reduce our inventory to the point we can get to 6 gross turns per year. In conjunction obsolete inventory will be reduced from 8% to <4%.A##Meeting with stakeholder(s) (dealership personnel): Rick Burkhart - Director of Parts 12/4/2019

Describe what is in place to support desired goal: As far as what is in place to support the desired goal, having a spotlight on this stat will go along way. Our Director of Parts will be working with the Parts Manager and Inventory Control Manager at the Sioux City store in order to keep this reduction on track. This project, and accomplishments along the way, will be a part of their annual reviews. Training / Coaching / ±Consequences related to results / Pain & GainÖ##Estimated cost for implementation: The only cost for implementation will be the wages of the people involved. However, the savings based on our current flooring rate will outweigh wages paid. Once 6 turns and <4% obsolete inventory is achieved and maintained in 2021 the estimated yearly savings will be \$52,010. This is based on \$1,000,000 in standard inventory reduction and \$126,983 in over 12 month inventory reduction, times our current flooring interest rate. Å##Meeting with Dealer: Brad Wilson - Dealer Principle 12/3/2019

Action Proposed: In order to carry out the proposed plan with minimal disruption, and to continue to evaluate sales growth vs. inventory reduction the goal will be to reduce inventory by \$250,000 per quarter in 2020 and reduce our obsolete percentage by 1% per quarter. Taking this in slow steps will allow for tweaks to the time line or overall plan if sales growth is being restricted due to inventory reductions. Implementing the plan over a full year will also allow the Sioux City store to bleed off excess inventory instead of needing to incur additional expenses to return the product to our vendors or transfer out to our other stores.ÿ#2###1>##

####?## ##□?##4###ò?##□####A##³###jG##

##C###C#####ò#ö###ö#####□###□#####Bå#□###□#####
#####□###□#####
###

#####f2Í#ù#####L#####Ü####T##k]##3`##ûb##Ãe##□h##Sk###n##ãp##<s##sv##;y##
#|#É~##□□###□#####

###d#####ü@ñòMbP?_#####*#####+#####□#####□#####
%#####ÿ#□###Á#####□#####□#####&#####è? '#####è?(#####δ?)#####δ?
i#"###d#####X###333333ó?333333ó?
##□#&#□#####<3#####U#####}#

#####0#u#####}#

#####m

t#####}#

#####m
t#####}#

#####{#t#####}#

#0#t#####}#

#, #0#u#####}#

-###Û#t#####Û##### - #####
#ÿ#####□#u#####
#ÿ#####
#Â#####
#, #####
#####@#####
#;#####@#####
#;#####@#####
#;#####@#####
#;#####@##### ###
#;#####@#####

#;#####@#####
#;#####@#####

#####u#u#u# #ý#
#####H#####H#ý#
#####H#####ý#
#####I#####%#####H#H#u#u#u# #ý#
#####J#####ý#
#####J#####ý#
#####J#####ý#
#####J#####ý#
#####J#####ý#
#####J#####ý#
#####J#####%#

#####u#u#u# #1/2#\$#####p#@bå@J###2@q###*@q#####q#####@#####r#Çq#Çq#ç?
#####p#####¼#####L##ýÀL##úÀ#¼#

#####u#u#u# #1/2#\$#####p#`bå@J###.@q###&q#####q#####@#####r#wwwwwwç?
#####ÿ#####¼#

#####u#u#u# #1/2#\$#####p#□bå@J###"@q### @q#####q###đ?#####r##Çq#Çqì?
#####ÿ#####¼#

#####u#u#u# #1/2#\$#####p#Àbå@J###&@q###"@q###đ?q###đ?#####r#/°èç□.ê?##
##ÿ#####¼#

#####u#u#u# #%### ###p#J#q#q#q#####
##ÿ#####%#

###r#####q#ÿÿ##

###u#u#u# #%###
###p#J#q#q#q#####
###r#####q#ÿÿ#####ÿ#####%#

#

###u#u#u# #3#####p#J#q#q#q#####r#####q#ÿÿ##

##ÿ#####%#

#####U#U#U# #3#####

###p#J#q#q#q#####

###r#####q#ÿÿ####ÿ#####%#

#

###u#u#u# #%#####p#J#q#q#q#####r#####q#ÿÿ#####ÿ#####%#

###u#u#u# #%#####p#J#q#q#q#####r#####q#ÿÿ#####ÿ#####%#

#####u#u#u# #%#####p#J#q#q#q#####r#####q#ÿÿ#####ÿ#####%#

#####u#u#u# #%#####p#J#q#q#q#####r#####q#ÿÿ#####ÿ#####%#

#####u#u#u# #%#####p#J#q#q#q#####r#####q#ÿÿ#####ÿ#####%#

#####U#U#U# #%#####K#J#L#L#L#####s#####L#ÿÿ#####ÿ#####%#

#####U#U#U# #%#####K#J#L#L#L#####s#####L#ÿÿ#####ÿ#####%#

#####u#u#u# #ý#
#####K#####J#####J@#####ÿ#%#####à#à##B#####L#####D@#####ÿ#
%#####à#à##B#####L#####ð?#####ÿ#%#####à#à##B#####L#####&@#####ÿ#
%#####à#à##B#####s#, ²İ!5Áè?### #ÿ#####³4#

#####d#####À#u#####
#####d#####À#u#####d#####À#u#####d#####À#u#####d#####À#u#####
##d#####À#u#####d#####À#u#####d#####À#u#####d#####À#u#####d#####À#u#####
#####À#u#####d#####À#u#####d#####À#u#####d#####À#u#####d#####À#u#####
##À#u#####d#####À#u#####d#####À#u#####d#####À#u#####d#####À#u#####
#u#####d#####À#u#####d#####À#u#>#D#_###l#####
#####d#####À#u##### !
#####d#####À#u#####"#####d#####À#u#####d#####À#u#####\$#####d#####À#u#####
%#####d#####À#u#####&#####d#####À#u#####'#####d#####À#u#####(#####d#####À#u#####)##
###d#####À#u#####*#####d#####À#u#####+#####d#####À#u##### , #####d#####À#u##### -
#####d#####À#u##### . #####d#####À#u##### /
#####d#####À#u#####0#####d#####À#u#####1#####d#####À#u#####2#####d#####À#u#####3###
##d#####À#u#####4#####d#####À#u#####5#####d#####À#u#####6#####d#####À#u#####7#####d
#####À#u#####8#####d#####À#u#####9#####d#####À#u##### : #####d#####À#u##### ; #####d###
##À#u#####<#####d#####À#u#####=#####d#####À#u#####>#####d#####À#u#####?
#####d#####À#u#>#D#_###l#####
#####@#####d#####À#u#####A#####d#####À#u#####B#####d#####À#u#####C#####d#####À#u
#####D#####d#####À#u#####E#####d#####À#u#####F#####d#####À#u#####G#####d#####À#u###
##H#####d#####À#u#####I#####d#####À#u#####J#####d#####À#u#####K#####d#####À#u#####L
#####d#####À#u#####M#####d#####À#u#####N#####d#####À#u#####O#####d#####À#u#####P###
##d#####À#u#####Q#####d#####À#u#####R#####d#####À#u#####S#####d#####À#u#####T#####d
#####À#u#####U#####d#####À#u#####V#####d#####À#u#####W#####d#####À#u#####X#####d###
##À#u#####Y#####d#####À#u#####Z#####d#####À#u##### [#####d#####À#u##### \
#####d#####À#u#####] #####d#####À#u##### ^ #####d#####À#u##### _ #####d#####À#u#>#D#_###l
#####d#####À#u#####`#####d#####À#u#####
#####a#####d#####À#u#####b#####d#####À#u#####c#####d#####À#u#####d#####d#####À#u###
##e#####d#####À#u#####f#####d#####À#u#####g#####d#####À#u#####h#####d#####À#u#####i
#####d#####À#u#####j#####d#####À#u#####k#####d#####À#u#####l#####d#####À#u#####m###
##d#####À#u#####n#####d#####À#u#####o#####d#####À#u#####p#####d#####À#u#####q#####d
#####À#u#####r#####d#####À#u#####s#####d#####À#u#####t#####d#####À#u#####u#####d###
##À#u#####v#####d#####À#u#####w#####d#####À#u#####x#####d#####À#u#####y#####d#####À
#u#####z#####d#####À#u##### { #####d#####À#u##### |
#####d#####À#u##### } #####d#####À#u##### ~ #####d#####À#u##### _ #####d#####À#u#>#D#_###l
#####d#####À#u##### _ #####d#####À#u##### ° #####d#####À#u##### ±###
##d#####À#u##### ? #####d#####À#u##### 3 #####d#####À#u#####
^ #####d#####À#u##### µ #####d#####À#u##### ¶ #####d#####À#u##### · #####d#####À#u##### , ##
###d#####À#u##### 1 #####d#####À#u##### ° #####d#####À#u##### > #####d#####À#u##### %#####
d#####À#u##### ½ #####d#####À#u##### ¾ #####d#####À#u##### ζ #####d#####À#u#>#D#_###l####
#####d#####À#u#####
À#####d#####À#u#####À#####d#####À#u#####À#####d#####À#u#####À#####d#####À#u#####À##
###d#####À#u#####Æ#####d#####À#u#####Ç#####d#####À#u#####È#####d#####À#u#####É#####
d#####À#u#####Ê#####d#####À#u#####Ë#####d#####À#u#####Ì#####d#####À#u#####Í#####d##
###À#u#####Î#####d#####À#u#####Ï#####d#####À#u#####Ð#####d#####À#u#####Ñ#####d#####
À#u#####Ò#####d#####À#u#####Ó#####d#####À#u#####Ô#####d#####À#u#####Õ#####d#####À#u
#####Ö#####d#####À#u#####×#####d#####À#u#####Ø#####d#####À#u#####Ù#####d#####À#u###

##Ú#####d#####à#u#####Û#####d#####à#u#x#<#0#####
#####i#P####δH#####δ#####□#####δ0#####δ(#####
 δ#####
δ#####>###¶#####@#####□###□#####
###Û#g###g#####ÿÿÿ#D##
#####f2Í#Û##### #####b###□!##G±##Ï¹##óÀ##cÁ#####

###d#####ü@ñòMbP?_#####*#####t#####ø#####ø#####
%#####ý#ø###Á#####ø#####ø#####&###ffffffæ?'###ffffffæ?(#####è?)#####è?
M# ##H#P# #L#a#s#e#r#J#e#t# #4#0#0# #M#4#0#1# #P#C#L#
#6#####Û#ø#C#ÿ######è
o#d#####X#####X#####L#e#t#t#e#r#####
#####yÿÿ#####DINU"#` ø
#è##°#a#####L#####

#####`
##SMTJ#####P H#P# #L#a#s#e#r#J#e#t# #4#0#0# #M#4#0#1# #P#C#L#
#6###InputBin#FORMSOURCE#RESDLL#UniresDLL#HPDocUISUI#True#ESPRITSupported#True#HPPC
ompositeUSBGetSerialNumber#hppdvq01.dll_getDeviceSerialNumberW#HPPInstallTimeConfig
#hppdvq01.dll_getDevicePPMDuplexerW#HPPCompositeUSBFile#hppdvq01.dll_getDeviceSeria
lNumber_getDevicePPMDuplexer#Resolution#600dpi#FastRes#True#Duplex#NONE#Orientation
#PORTRAIT#HPorientRotate180#False#PaperSize#LETTER#MediaType#AUTO#EMFSpoolingforPLS
woMopier#True#Collate#ON#HPMediaTypeTreeviewPopup#True#ColorMode#24bpp#Economode#Fa
lse#TextAsBlack#False#TTAsBitmapsSetting#TTModeOutline#JPEGEnable#Auto#HPEnableGraf
itCompression#True#HPRequestObjectTagDump#False#HPRequestNullStripCommand#False#HPH
ybridRenderSwitch#HPHybridAuto#PrintQualityGroup#PQGroup_2#HPDocPropResourceData#hp
chl140.cab#HPCColorMode#MONOCHROME_MODE#HPPDLType#PDL_PCL6#HPPJLEncoding#UTF8#HPJobA
ccounting#HPJOBACCT_JOBACNT_GROUPNAME#HPBornOnDate#HPBOD#HPJobByJobOverride#JBJO#HP
XMLFileUsed#hpcm4016.xml#HPLpiSelection#156lpi#HPEnableObjectTagging#True#HPReverse
ScanLinesForDuplex#FALSE#HPEnablePageTimer#False#HPEnableNullStrips#True#HPEnableEf
ficientMono#FALSE#HPEnableImageProcessingPath#FALSE#HPMonochromePrinter#TRUE#HPCall
ToWritePrinterRequired#TRUE#HPMemoryManager#True#HPGetCompressionRatioValue#17#MaxS
tripHeight#64#HPGetByteAlignedValueForWidth#256#HPGetDeltaRowHalfToneValue#1#HPManu
alDuplexDialogItems#InstructionID_01_FACEDOWN-
NOROTATE#HPPaperSizeDuplexConstraints#EXECUTIVE#HPPCL6PassThrough#True#HPSmartDuple
xSinglePageJob#True#HPSmartDuplexOddPageJob#True#HPManualFeedOrientation#FACEDOWN#H
POutputBinOrientation#FACEDOWN#HPManualDuplexDialogModel#Modeless#HPManualDuplexPag
eOrder#EvenPagesFirst#HPMapManualFeedToTray1#True#HPManualDuplexPageRotate#DriverRo
tate#HPPrintOnBothSidesManually#False#HPNUseDiffFirstPageChoice#TRUE#HPPageExceptio
nsFile#HPCPE140#HPPageExceptionsLowEnd#HPPageExceptionsLowEndVer#HPPageExceptionsIn
terface#ShowPageExceptions#HPPageExceptions#CoverInsertion#HPPngPassthrough#True#PS
AlignmentFile#HPCLS140#HPSmartHub_Onlinediagnostictools#TRUE#HPSmartHub_Supportandt
roubleshooting#TRUE#HPSmartHub_Productmanuals#TRUE#HPSmartHub_Checkfordriverupdates
#TRUE#HPSmartHub#Inet_SID_263_BID_514_HID_265#HPConsumerCustomPaper#True#HPMHDLName
#HPFIE140#HPPreAnalysis#True#####è###IUPH!
###xøíÛ¿JÁ@###ðø#ø, (#...:èØA;`#\$mç)øøi¥ø:##)T#bYt#ñ#|
#}øø>ø<, øøàdýø|#ÛÆtø#è÷#~¹Kr×+#~w¹>ø#øi[#øP×'ñüøø&çPú¹ý³ø*WàâH##¥øøªíó ##j#ªý@høøi
eøW#SøãøÂ!< #;¿ø>ý-üýøøøøí×èsFµZýV#i~ì5=9[ø##+|.mMíø#2p`Ê¼ªc
FØ#DDmÑBèøT##øørØø#~×üütð~ðyP"ò#DDD?øï#%#\$\#±+iéí+o""è

□□õð>□u-b#Y#K~.ÁÃ%dhµ÷ODÔûÔ□□j#Ä(#-¯|
#w+#ÙOë@4î·Díç´□Æ<¶□□#¶ZY{8AY@Ë8□P□ü#3□□;□¬¼□°□□°#□'#æù□Â·-ÿÍF
98Ø□□°Úí/CD]□±ð´áääì□□Këvf,y»x□x2Ïi#gG6□ÍIçpýp1ðb^M>ÏÝ

#####X#X#3333330?3333330?##&######<3#####U#####}#

#####h#####}#

#####0#M#####}#

#####0#M#####}#

#####ŪM#####}#

#####0#M#####}#

#I#M#####}#

#

#0#M#####}#

###0#F#####}#

#####\$#h#####}#

'#0#h#####b####0#####0#####0#h
#####0#,#####0#;#####
#####0#à#####@#####0#à#####@#####0#à#####@#####0#à#####@#####
#####0#à#####@#####0#à#####@##### ###0#à#####@#####
###0#à#####@#####0#à#####@#####

ð#####(###
##Ó##ðN###` `ú######
#X#####ÿÿá#ÿÿá#ð###¿#####Ã#ð#####ð###?#####¿#####ð#####ø##### ###!
####ð####]#4#####@#####Ó+ÃóÚ5¼C!.#ð#ó#####ì#####
ð####¶#####<##Bavis, Christopher:
This will indicate that you have the attention of the dealer. Set this up in
advance prior to having employees in the stakeholders meeting<#####
######ì#####ð####ç

đ#####(###
##Ó##đN###□#Đ□ú#□#####□#####¿###
#X#####□#ÿÿá#□#ÿÿá#□#đ###¿#####Ã#đ#####đ###?#####¿#####đ#####¥#####
###X#####đ#####]#4#####@#####NÍm±T#L!¥ÿŒL, ÷Ì##□#####ì#####
đ#####¶#####c#####<#d##Bavis, Christopher:
Do not pick a "HUGH" problem. Pick one that you have a good chance of
resolving<#####
#□##### #+#####c##□□#####l#□#####đ□####ç

ð#####(###
##Ó##ðN###□##ð##□#####□#####¿###
#X#####□#ÿÿá#□#ÿÿá#□#ð###¿#####Ã#ð#####ð###?#####¿#####ð#####À#####ð#
#À#####ð#####]#4#####@#####Utð□ì±ÇE¼D□□Å` [#####ì#####
ð#####¶#####|#####<#ù##B#a#v#i#s#,# #C#h#r#i#s#t#o#p#h#e#r#:#
#T#h#i#s# #i#s# #t#h#e# #t#o#u#g#h# #p#a#r#t# #s#o#m#e#t#i#m#e#s#.#
#S#o#m#e#t#i#m#e#s# #i#t## s# #t#h#e# #e#a#s#i#e#s#t#.# #F#i#g#u#r#e# #o#u#t#
#w#h#e#r#e# #y#o#u# #w#a#n#t# #t#o# #g#o# #w#i#t#h# #t#h#i#s#.#<#####
#□##### #©###|##□#####ì#□#####ð□###ç

ð#####(###
##Ã##ðH###□##ù##□#####¿#####X#####□#ÿÿá#□#ÿÿá#□#ô###¿#####Ã#ô#####ô###?
#####¿#####ð#####À#####D###X#####ð#####]#4#####@#####
###Dp□3□ÂæH;væÃ@□aâ##¿#####ì#####ð#####¶#####a#####<#b##Bavis,
Christopher:
Establish a time when all parties believe the proposal/ issue can be resolved<#####
#□##### #ù###a##□#####ì#□#####ð□###ç

ð#####(###
##Ã##ðH###(ù#####¿#####X#####ÿÿá#ÿÿá#ð###¿#####Ãð#####ð###?
#####¿#####ð#####ø###ø###P###P#####ð#####]#4#####@#####zÁ#fK«7E
##ÿ#Ï##¿#####ì#####ð#####¶#####[#####<#\##Bavis, Christopher:
This is the nuts and bolts of it. What are the steps needed to resolve?<#####
#Û###[#####ì#####ð#####ç

đ##### (###
##Ã##đH###Pù########¿#####X######ÿÿá# #ÿÿá# #đ###¿#####Ã#đ#####đ###?
#####¿#####đ#####±##### #ö###X#####đ#####]#4#####@#####ß?
^# #ß#G¼~#

ã#*ì##¿#####ì#####ð####¶#####.#####<#/#Bavis, Christopher:
Need to be realistic here.<#####
#□##### #²###.##□ĐÉ!##### Bavis, Christopherb#####Bavis,
Christopherb#####Bavis, Christopherb#####Bavis,
Christopherb#####Bavis, Christopherb####)#####Bavis,
Christopherb>###¶#####@#####is##□###□#####js #####5#####5#5###â#
°###%#'###

###

#####

#####

#

#, #2##### # #####

#####

#####

#)######

!!###

#####

#####

#####

#####Worksheets#####þÿ#
##ÿÿÿ #####À#####F###Microsoft Excel 2003
Worksheet#####Biff8#####Excel.Sheet.8#ô9²q#####

#####