



LOS PEDIDOS

E-LERNOVA

Javier Sandoval
MBA. Ing. Industrial

CONTENIDO DE LA PRESENTACIÓN

1. Estrategias de preparación de pedidos
2. Organización del almacén o centro de distribución
3. Organización y control del inventario
4. Lo que veremos la próxima clase.

¿QUE ES PREPARAR UN PEDIDO?

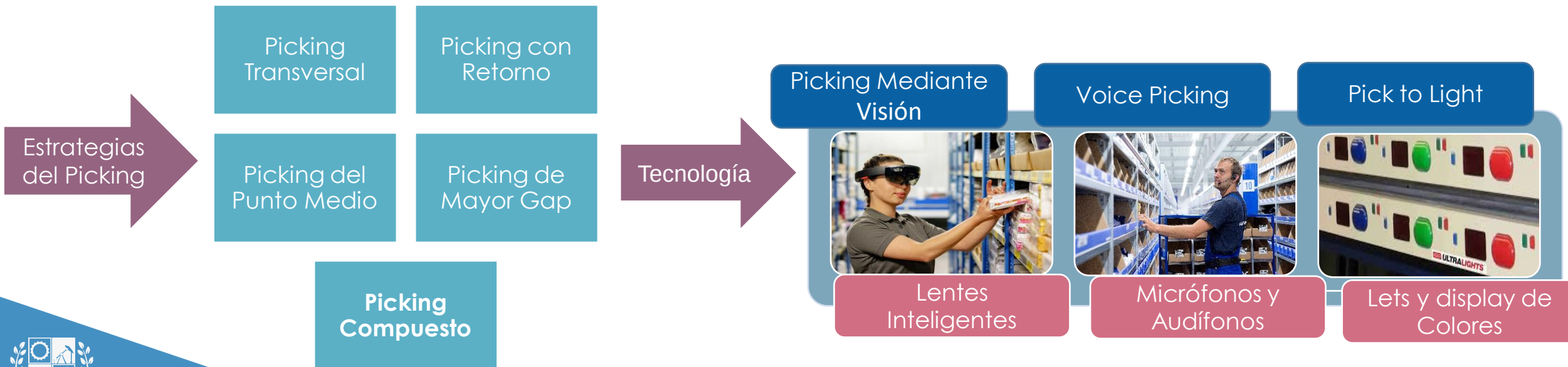
La preparación de pedido, o picking, consiste en la selección de un número de ítems desde sus ubicaciones de almacenamiento para satisfacer distintas órdenes de pedido de clientes independientes. Corresponde a una función de la cadena logística que puede representar hasta el 65% de los costos totales de operación de un centro de distribución normal.

1. SEPARACION DE PEDIDOS

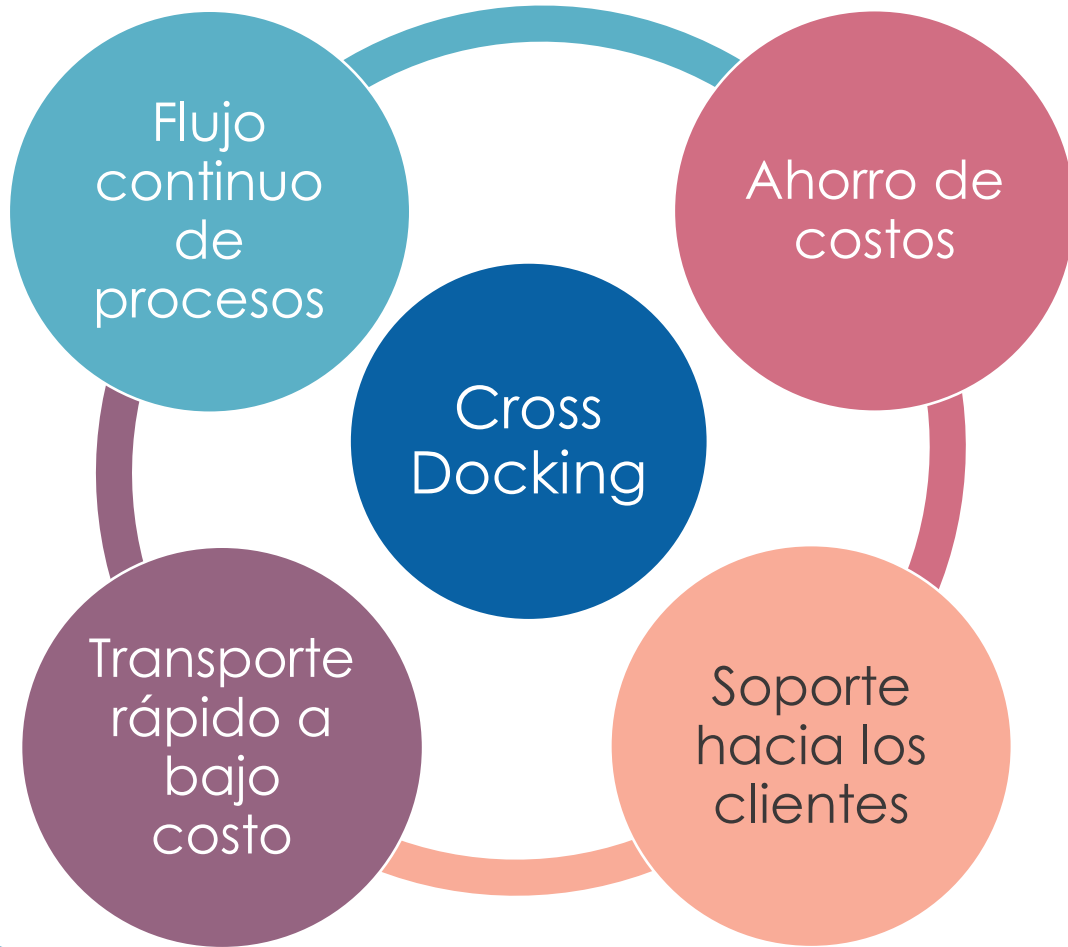
1. Picking: Automático, Manual, Mixto

2. Packing: Automático, Manual Mixto

3. Cross Doking: Manual, Automático

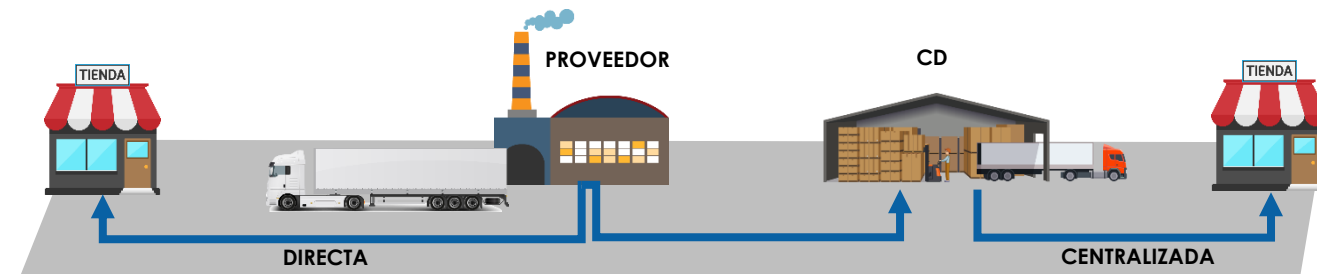


Separación de Pedidos por Packing y Cross Docking



Puede resumirse como empaque, embalaje y envase.

Es un concepto importante por cuanto su aplicación puede reducir los costos de almacenaje y acortar la trayectoria del producto entre el fabricante, el almacén y el cliente.

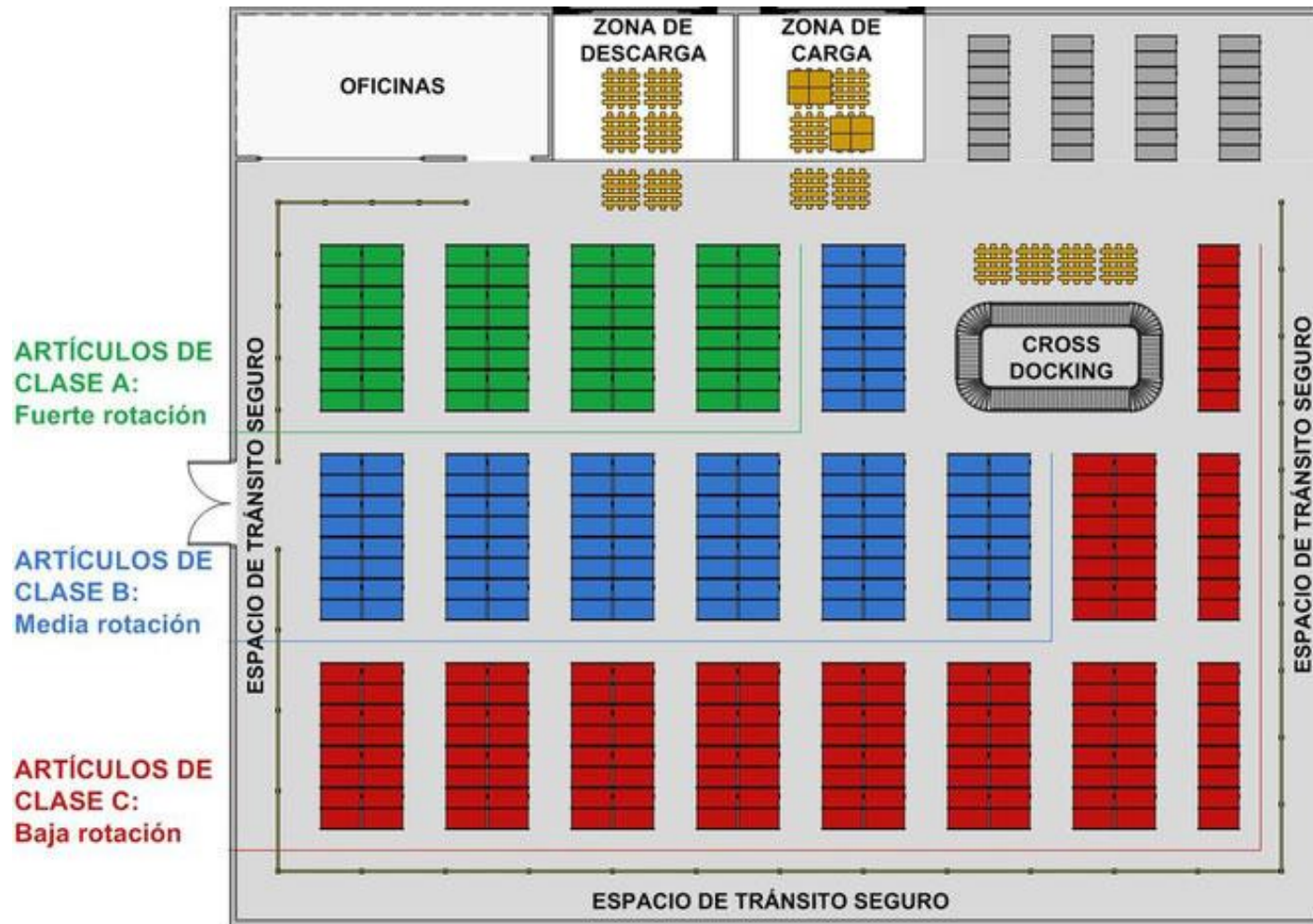


2. ORGANIZACIÓN DE ALMACENES O CENTROS DE DISTRIBUCION

Diferencias en el Manejo

	ALMACÉN	CENTRO DE DISTRIBUCIÓN
Función Principal	Gestionar el almacenaje y manipulación del inventario	Gestionar el flujo de los materiales
“Cost Driver” Principal	Espacios e instalaciones	Mano de obra
Ciclo de Pedido	Meses, semanas	Días, horas
Actividades de valor añadido	Puntuales	Forman parte intrínseca el proceso
Expediciones	Bajo demanda del cliente	“Push Shipping”
Rotación del inventario	3, 6, 12	24, 48, 96, 120

Zonas de un CEDI

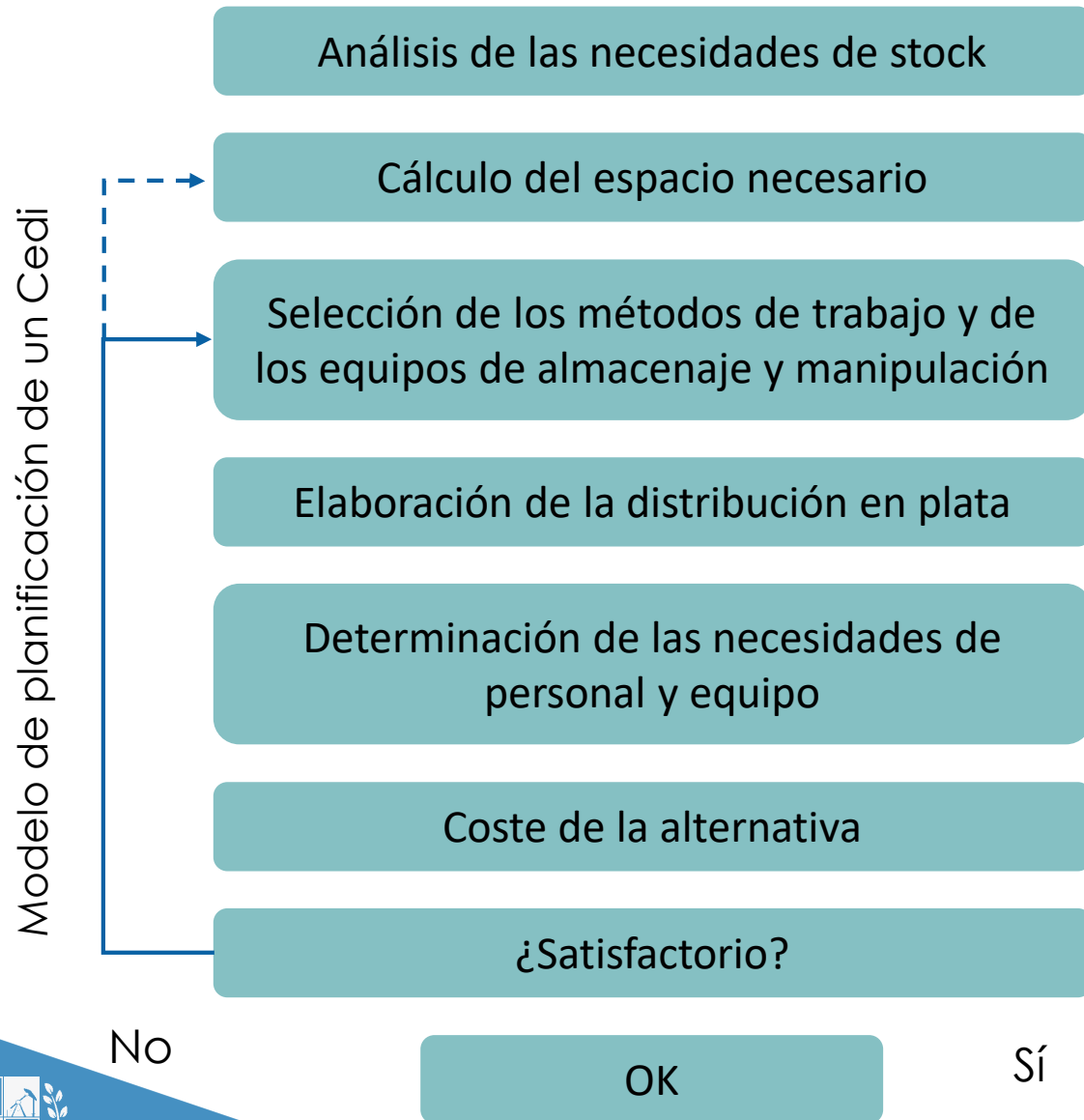


ELEMENTOS

1. Recursos Humanos
2. Espacios
3. Equipos

ELEMENTO	COSTO
Personal	48% - 60%
Espacio	42% - 25%
Equipos	10% - 15%

PLANIFICACION DE UN CENTRO DE DISTRIBUCION



Según la Naturaleza de Los Artículos

- Almacenes de Materias Primas(cerca de las Fabricas)
- Almacén de productos semielaborados(cerca al centro de producción)
- Almacén de productos terminados(cerca del consumidor)
- Almacén de materiales o insumos industriales
- Almacén de archivos de información

Según la Función Logística

- Almacene en Planta (Contiene Productos y Acabados)
- Almacén de Campo(Productos para la venta)
- Almacén de transito o plataformas(atiende necesidades de transporte)
- Almacén temporal o de deposito

Según las características del propio Almacén

- Almacenes Cubiertos
- Almacenes al aire libre

3. ORGANIZACIÓN Y CONTROL DE INVENTARIOS

Elementos del Control de Inventarios

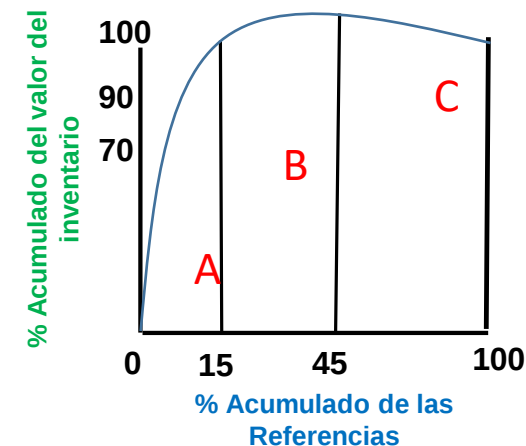
- Establecer sistemas y Procedimientos
- Sistema de Máximos y Mínimos
- Sistema para determinar Inventario de Seguridad
- Sistema de punto de reorden por ciclo variable, por cantidad fija o lote económico
- Sistema de control para los movimientos de inventarios.

Método ABC del Control de Inventario

Método que contrala más de cerca los ítems de mayor valor en inventario, que los artículos menos costosos

Control de Inventarios

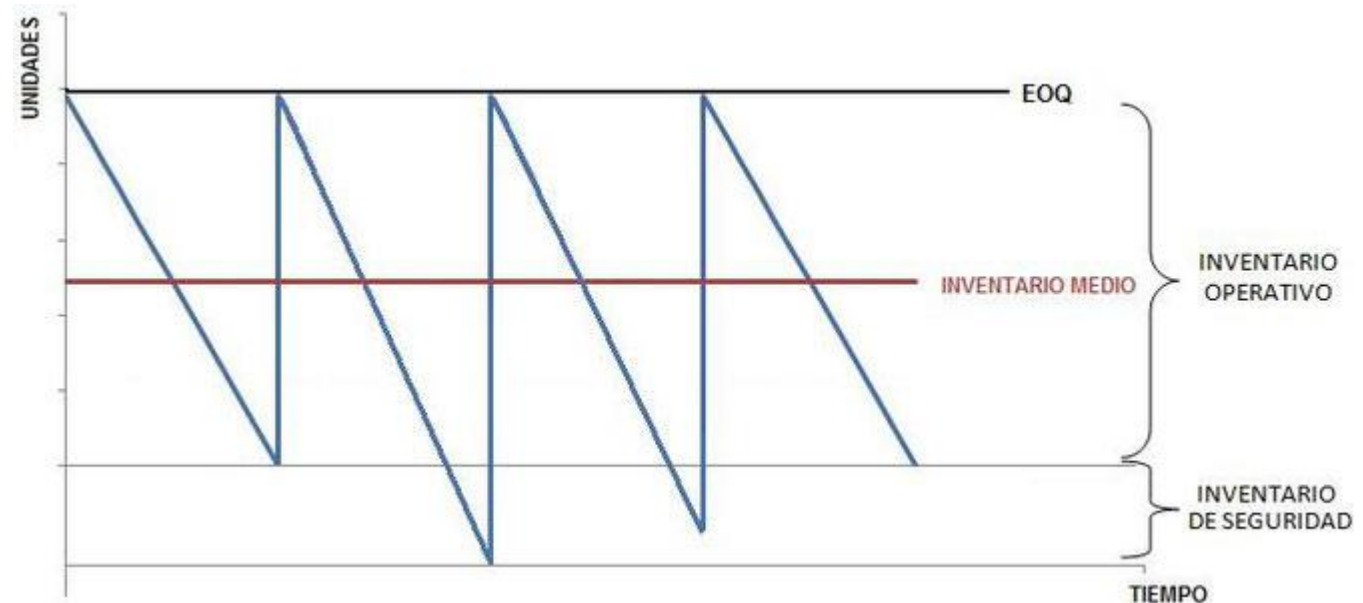
El sistema sugerido para el control de inventarios es llamado el método ABC, se basa en el supuesto de que tenemos productos "A" que componen el 70% del valor total de inventario, productos "B", que componen aproximadamente el 25%, y productos "C", que componen el 5% restante del valor del inventario.



CLASIFICACIÓN DE INVENTARIOS SEGÚN SU NIVEL DE TERMINACIÓN

Los inventarios se pueden catalogar según su grado de terminación en:

- Inventarios de Materias Primas
- Inventarios de Insumos y Materiales (Materias primas de segundo orden)
- Inventarios de Productos en proceso
- Inventarios de Productos terminados
- Inventarios de Productos en Embalaje



4. Lo que veremos la PRÓXIMA CLASE



1. Organización de despachos
2. Definición de rutas
3. Optimización de cargue
4. Rastreo y entrega



E-LERNOVA

A un clic de la Industria

Gracias!

www.elernova.edu.co

info@elernova.edu.co