

Christian Coaching

Hyungkun park

Lead 701 Foundations of Leadership

Jul 30, 2019

Prof. Thomas Moonyeon, Lee

Beulah Height University

서론

코칭은 인간의 무한한 잠재력을 발휘할 수 있게 하는 도구이다. 코칭 바이블에서는 코칭이 어떻게 구체적으로 적용되고 있는지를 실증하였다. 이번 학기의 교재는 인간 중심적 이론을 많이 다루었으나, 코칭 바이블은 영성을 강조하고, 하나님의 주권을 받아들인 점이 크게 다르다. 그러므로 인간의 한계성을 인정하고, 하나님과의 동역을 강조함으로써, 기독교적 세계관에 대한 이해가 필요하게 되었으므로, 그것을 먼저 고찰하는 것이 필요하다. 하나님의 주권을 깨달아야 진정한 코칭의 기술이 발휘될 수 있다. 이 책은 존재의 문제에서 깊은 통찰이 돋보인다.

지식을 추구함에 있어서 세속적인 것과 기독교적인 것의 차이점에 엄격한 이중적 잣대로 구분짓는 행위는 어리석은 행위이며 편협한 생각이다. 인간의 보편적 상식 또한 종교에서 기인 되었기 때문이다. 지식을 쌓는 과정에서 편협한 생각은 버려야 한다.

우리의 인생을 복되게 하려면 변화와 존재의 문제를 잘 다루어야 한다. 이 책에서 그에 대한 도움을 얻을 수 있다.

1. 기독교적 세계관

우리나라에 기독교적 세계관이 소개된 후에 신앙과 학문의 통합을 시도하려는 노력이 꾸준히 지속되고 있다. 2000년대 후 교육 분야에서 그 연구가 활발하였다(정희영, 2013, p14, 18-19). 기독교 세계관과 학문 연구에 다양한 논쟁이 벌어지고 있다(복음과 상황2002.2-6). 기독교 세계관에 기초한 연구는 2000년대 후 발전을 이루었다. 일부에서는 기독교 세계관이 일부 지성인들의 전유물이 되었다는 비판과 함께 기독교 세계관의 핵심적 기능인 실천적 요소가 퇴색되었다는 자조적인 목소리를 내고 있다(송인규, 2008, p.19-21).

우리나라에서는 기독교 세계관이 개혁주의 신학에 경도되어 어떤 것은 기독교적이고, 어떤 것은 기독교적이지 않다 등과 같은 권위적 진술이 되고 말았다(양희송, 2003, p 6-7). 아더 홈즈(Ather F. Holmes)는 기독교의 사물을 보는 견해가 다른 견해들과 모든점에서 다른 것 아니라고 주장한다(아더 F. 홈즈, 1985, P 7-8). 세계관 개념을 기독교 신학에 처음 도입한 인물은 제임스 오르이다(david K. Naugle). 스코틀랜드 장로교 신학자였던 오르는 당시 모더니즘 사회에서 기독교를 대적하는 세계관에 대응하여 이성적으로 기독교를 변호할 수 있는 방법을 제시하고자 하였다(James orr, 1954, p4). 오르는 세계와 하나님에 대한 기독교적 관점을 체계적인 방법으로 표현하기 위해 그리스도의 성육신에 기초함으로써 그리스도 중심적 세계관을 정립하였다(Ibid,3).

카이퍼(Kuyper)는 칼빈주의 삶의 체계가 되기 위해서는 삶의 체계로서 요구되는 조건을 충족시킬 수 있어야 한다고 주장하였다(아브라함 카이퍼, 김기찬 역, 1996, p. 29). 카이퍼에 따르면 칼빈주의는 사람을 존중할 뿐 아니라 세상도 하나님의 피조물로 존중한다. 특별은총과 일반은총 원리를 내세우는 것이다(ibid, 29-41). Herman Dooyeweerd는 아브라함 카이퍼의 전통을 이어받아, 법, 철학, 정치등의 분야로 확장시킨 20세기의 가장 창조적이며, 영향력 있는 신칼빈주의자 중 한사람이었다(David k,Naugle, 25).

양희송의 주장에서 보듯이 기독교 세계관이 신학에 경도되어 어떤 것은 기독교적이고, 어떤것은 비기독교적이라는 권위적 주장은 배격되어야 한다. 카이퍼의 주장이 설득력이 있다. 기독교적 관점에서 기록된 게리 콜린스의 책을 보다 잘 이해하기 위해서 기독교적 세계관을 이해해야 한다. 기독교 세계관이 내면화 되는 과정에는 인지적, 정의적 작용뿐 아니라, 의지, 행동, 영적 작용이 동시에 일어난다. 기독교 세계관의 내면화는 인간관, 지식관, 직업관의 형성에 기여 한다. 벤자민 블룸(bloom)은

진정한 내면화는 인지적 영역과 정의적 영역의 통합으로 이루어진다고 하였다(David , Krathwhol Benjamin Bloom, Bertram Masia, 45).

결국 자신의 연약함을 인정하고, 하나님의 주권 앞에 모든 것을 내려 놓는 영적 작용을 통해 기독교 세계관이 내면화 되어 진다. 리더는 전문성과 더불어, 영성, 인성 즉 사랑, 겸손, 긍휼, 협력, 태도 등을 개발해야 한다. 어려움을 외적 요인으로 치부하지 말고, 리더 자신의 영성과 인격 개발을 통해서, 리더십의 모든 문제를 극복해야 한다.

2. 훌륭한 코치가 되는 길

이 책에서 가장 주목되는 부분은 존재의 문제를 다루었다는 점이 인상 깊다. 인간론과 신론에서 존재의 문제를 통하지 않고는 진보할 수 없다. 영속적인 변화를 일으키는 지침에 대하여 제프리 코틀러는 헌신, 연습, 하나님의 개입을 필요로 한다고 하였다.

코치의 할 일은 비전을 제시, 의구심 제거, 자신감, 기술 확립, 이상을 향해 나아가는 것을 돕는 것이다. 리더는 창조적이며 유연한 사고를 해야 하며, 생각하는 법과, 상황을 명료하게 읽는법을 알아야 한다. 그리고 진취적이며, 자기 인식을 통하여 성장해야 한다.

코칭과 리더십에서 경험, 관계, 성품과 역량, 공동체에 관한 것을 중요하게 다루고 있다.

3. 코칭의 기술

- 구성원에게 어떻게 도움이 될 것인가와 상대의 현재 상태를 파악하고, 어떻게 달라지고 싶은가를 파악하고, 문제는 명료화 하고, 해답을 찾아가는 팀 작업을 한다.
- 경청, 질문, 반응을 잘하라.
- 코칭을 받으려는 이유를 알고, 무엇을 이루고자 하는가를 묻고, 잘하는 것과, 못하는 것 그리고 방해가 되는 것과 두려움에 대하여, 소통하라.

< 코칭에 대한 전제 >

- 코치와 코칭 받는자간에 이루어지는 협력적 파트너십이다.

- 대화가 주를 이룬다.
- 자기 훈련과 책임을 바탕으로 이루어 진다.
- 결과 지향적이고, 목표를 성취하는데 초점을 맞춘다.
- 목표를 세우고 목표 향해 나가게 한다.
- 비교하지 말라. 다른 사람의 관점에서 자신을 규정하기 시작하면 자신의 삶을 만들 자유를 잃는다.

< 코칭 모델 >

- 현재의 상태와 사람에 대한 인식
- 가고자 하는 비전
- 전략적 행동
- 장애물에 대한 명확한 관찰

<현재를 파악하기>

상대의 현재를 더 잘 파악하기 위해서는 그의 신념, 그의 세계관, 가치관, 열정, 개성, 강점, 영적 은사와 같은 주제들을 이해해야 한다.

- 가치: 당신에게 중요한 것은 무엇인가.
- 열정: 무엇이 당신을 흥분하게 하는가.
- 개성: 좋아하는 것은 무엇인가.
- 강점: 무엇을 잘 하는가.

- 영적 은사: 하나님이 주신 은사는 무엇인가.

< 가치관 >

가치관은 삶 깊숙히 뿌리 내린 신념이자 자신이 중요하게 여기는 것이며, 정체성을 가장 분명하게 규정하는 양보할 수 없는 특성들이다. 스트레스나 위기, 또는 중요한 결정의 순간에 분명하게 나타난다.

- 명확한 가치관은 동기 부여를 한다.
- 명확한 가치관은 의사결정에 도움이 된다.
- 명확한 가치관은 성장의 토대가 된다.
- 명확한 가치관은 내적 평안을 준다.

가치관의 변화 - 멈추어 그 의미를 충분히 생각해 보고, 변화시키는 지혜를 깨달을 때 비로소 행동하기 시작 한다. 즉 궁극적 변화는 가치관의 변화가 따르는 내적 변혁이다.

4. 교회, 영성 그리고 코칭

“나의 사명은 리더들이 모든 상황에서 하나님의 목적을 알고, 몰두하도록 돕는 것이다”(스톨츠 퍼스)

성품은 삶에서 비롯되고, 기술과 방법론은 삶에서 나온다. 방법론은 변화된 삶을 위한 경로가 되는 정도까지만 사람을 변화 시킨다.

코칭은 방법론이며, 그 자체로 목적은 아니다. 기도, 예배, 금식, 성찰과 같은 훈련을 통해, 서서히 변화가 일어 난다. “영적 코치는 당신이 영적으로 위치하는 곳을 항상 주목하며, 늘 자신을 확장시키고, 성장 시켜야 한다.” (맥클러 스키)

코칭 관계는 가르치거나 조언하는 것과는 거리가 멀다. 코칭 관계는 파악하는 것이다. 성령이 코칭시간을 터치하시도록 맡기는 자세가 중요하다.

크리스천 코칭은 개인과 집단이 현재 있는 지점에서, 하나님이 원하시는 지점으로 이동할 수 있도록 구비시키는 기술이자 실천이다. 우리를 변화시킬 분은 오직 하나님이시다.

가장 효과적인 코칭은 하나님께 성령의 능력과 인도를 구하는, 훈련을 받은 코치의 지도를 받는 것이 최선의 방법이다.

결론

성경적 세계관은 모든 만물들이 하나님의 영광을 찬양하도록 아름답게 창조 되었다는 사실이다. 그러나 오늘날의 세상과 종교계는 독선과 탐심으로 온갖 자기 주장만을 내세우며 다투고 있다. 성경적 코칭의 원리를 담고 있는 ‘코칭 바이블’은 이 시대의 개인과 단체가 새롭게 도약할 수 있는 알찬 내용으로 구성되어 있다. 하나님의 주권으로 코칭의 효과를 극대화 시킬수 있는 비밀이 담겨 있는 점이 다른 책과 다른 점이라 하겠다. 어떤 교리를 주장하며, 자기의 생각이 옳다는 자들에게 예수님께서서는 그들은 심판 받을자이며, 소경이라고, 정죄하셨다(요9:35- 41). 바리새인들은 자신이 소경인것을 자각하지 못하므로 심판을 받았다(요9:41). 배움의 길을 가는 자들은 겸허해져야 한다.

게리 콜린스는 자기 인식과 자기 개발에 관한 문제와, 존재의 문제에 대하여, 깊은 통찰을 보여 주었다. 오늘날의 모든 종교는 being보다는 doing에 전력 투구를 기울이므로, 처절한 공허감을 느낄 수 밖에 없는 지경에 이르렀다. 봉사, 직분 감당, 교회 행사에 시간을 보내며, 자신의 영성은 제자리 걸음을 하고 있는 것이다.

야곱은 태어나기 전부터 이미 하나님의 축복이 분명하게 약속이 되어 있는 모태 신앙인이었으나, 축복을 자신의 손으로 쟁취하는 어리석음과 불신앙으로 말미암아 고단한 삶을 살게 되었다. 장자의 명분을 가로 채기 위하여 행한 비겁한 행동은 하나님의 뜻이 아니었다. 야곱의 할 일은 언약을 믿고 기다리는 것이 최선의 방법이었다(창25:29-34). 결과 보다는 과정이 중요하다. 게리 콜린스는 그 과정을 중시하는 코치이다.

리더십의 기술을 발휘하기 위해서 성품은 반드시 요구됨으로 내적 성찰이 이루어 져야할 것이다. 내면의 소리를 듣는 것이 필요하다.

하나님의 주권을 인정하고, 성령의 음성에 귀 기울이며, 성령께서 역사 하시도록, 자리를 내어 드린다면 많은 결실을 맺을 것이라고 생각한다.

그리고 훌륭한 코치를 통하여 자신의 성장을 도모해야 한다.

참고 문헌

1. 정희영, 기독교 세계관에 기초한 교육 관련 연구 동향 분석, 총신대 논총, 제 32집 (2013): 14, 18-19.
2. 기독교 세계관 논쟁에 관한 자세한 내용은 (복음과 상황). 2002년 2월- 6월 박충, 양희송, 정정훈, 최태연, 이원석, 김기현 참고
3. 송인규 (새로 쓴 기독교 세계관), 서울: 2008, p. 19-21
4. 아더 F. 홉즈. 기독교 세계관, 이승구 역. (서울: 엠마오, 1985, p 7-8)
5. David K naugle 5
6. James orr: The Christian View of God and World (Grand Rapids, Michign Eerdman 1954) p 4-5
7. 아브라함 카이퍼, 칼빈주의 강연, 김기찬 역 (경기도: 크리스찬 다이제스트, 1996) 29
8. David K, Nagule, The History of concept (Grand Rapids, Michign: Eerdmans. 2002)
9. David Krathwhole, Benjaman Bloom, Bertram MAsia 45
10. 게리 콜린스, 양형주 역 이규창 역, 한국기독교학생회, 2017
11. 현대인의 성경, 2004, 생명의 말씀사

참고 문헌

12. 정희영, 기독교 세계관에 기초한 교육 관련 연구 동향 분석, 총신대 논총, 제 32집 (2013): 14, 18-19.
13. 기독교 세계관 논쟁에 관한 자세한 내용은 (복음과 상황). 2002년 2월- 6월 박충, 양희송, 정정훈, 최태연, 이원석, 김기현 참고
14. 송인규 (새로 쓴 기독교 세계관), 서울: 2008, p. 19-21
15. 아더 F. 홈즈. 기독교 세계관, 이승구 역. (서울: 엠마오, 1985, p 7-8)
16. David K naugle 5
17. James orr: The Christian View of God and World (Grand Rapids, Michign Eerdman 1954) p 4-5
18. 아브라함 카이퍼, 칼빈주의 강연, 김기찬 역 (경기도: 크리스찬 다이제스트, 1996) 29
19. David K, Nagule, The History of concept (Grand Rapids, Michign: Eerdmans. 2002)
20. David Krathwhole, Benjaman Bloom, Bertram MAsia 45
21. 게리 콜린스, 양형주 역 이규창 역, 한국기독교학생회, 2017
22. 현대인의 성경, 2004, 생명의 말씀사

